

سری سوال : یک ۱

زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۴۰ تشریحی : ۵۰

تعداد سوالات : تستی : ۲۵ تشریحی : ۵

عنوان درس : مدیریت استراتژیک، مدیریت نیروی انسانی، مدیریت راهبردی، نظریه‌های سازمان و مدیریت-دیدگاه استراتژیک
رشته تحصیلی / گذ درس : مدیریت دولتی گرایش مدیریت نیروی انسانی، مدیریت منابع انسانی، مدیریت دولتی-تشکیلات
 و روشها، مدیریت دولتی-مدیریت مالی دولتی، مدیریت دولتی-مدیریت سیستمهای اطلاعاتی، مدیریت دولتی-مدیریت تحول
 مدیریت منابع انسانی-مدیریت منابع اسلامی ۱۲۱۸۳۸۴ -، مدیریت امور شهربازی ۱۲۱۸۵۲۲ -، مدیریت دولتی، ۱۲۱۸۱۹۱ -
 گرایش توسعه منابع انسانی، مدیریت دولتی-مدیریت تحول، مدیریت دولتی گرایش طراحی سازمان های دولتی، مدیریت دولتی-
 گرایش بودجه و مالیه عمومی، مدیریت دولتی گذاری عمومی، مدیریت دولتی گرایش مدیریت پیشرفت و توسعه
 شهری و روستایی، مدیریت دولتی گرایش مدیریت رفتار سازمانی ۱۲۱۸۵۸۰ -، مدیریت رسانه ۱۷۱۲۱۳۶ -

- رهبران سازمان برای ایجاد کدام مورد، از رویکرد کوتاه مدت تبغیت می کنند؟

- ۱. رسیدن به مقاصد سازمان
- ۲. افزایش اثر بخشی سازمان
- ۳. ارزش بلند مدت ذینفعان
- ۴. راهنمایی مدیران رده پایین

- به کدامیک از پارادایم های مدیریت استراتژیک، پارادایم سیستمی- اقتضایی دور اندیشه، نیز گفته می شود؟

- ۱. ترکیبی
- ۲. تجویزی
- ۳. توصیفی
- ۴. علی

- کدامیک از مراحل فرایند تصمیم گیری استراتژیک بر مبنای بازگشت سرمایه، سودآوری، ماموریت، اهداف و استراتژی ها صورت می گیرد؟

- ۱. بازبینی وضعیت اداره شرکت
- ۲. بررسی و ارزیابی محیط داخلی
- ۳. ارزیابی استراتژی های اجرا شده
- ۴. ارزیابی نتایج عملکرد جاری

- حفظ اسرار شرکت، بخش مهمی از فعالیت های کدام گزینه است؟

- ۱. محیط سازمان
- ۲. بانک اطلاعاتی
- ۳. هوشمندی رقابتی
- ۴. کنترل محیطی

- مجموع عواملی که به طور غیر مستقیم بر سازمان تاثیر می گذارند، ولی از حیطه کنترل سازمان خارج می باشند، چه نام دارد؟

- ۱. محیط داخلی
- ۲. محیط نزدیک
- ۳. محیط وظیفه ای
- ۴. محیط کلان

- شرکت هایی که فاقد رابطه ای بین استراتژی، ساختار و فرهنگ می باشند، در ذیل کدامیک از تیپ ها یا گروه های استراتژیک قرار می گیرند؟

- ۱. تحلیل گران
- ۲. واکنش گران
- ۳. فرصت جویان
- ۴. مدافعان

- در طبقه بندی هوشمندی رقابتی، در کدام مورد، سازمان زمانی عکس العمل نشان می دهد که از خارج مورد حمله و تهدید واقع شود و از فرصت طلبی برای کسب اطلاعات استفاده شود؟

- ۱. روحیه مبارزه جو
- ۲. روحیه فعال
- ۳. روحیه تهاجمی
- ۴. روحیه انفعالي

سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۴۰ تشریحی : ۵۰

تعداد سوالات : تستی : ۲۵ تشریحی : ۵

عنوان درس : مدیریت استراتژیک، مدیریت نیروی انسانی، مدیریت راهبردی، نظریه‌های سازمان و مدیریت- دیدگاه استراتژیک
رشته تحصیلی / گذ درس : مدیریت استراتژیک، مدیریت مالی دولتی، مدیریت منابع انسانی، مدیریت دولتی- تشكیلات
 و روشها، مدیریت دولتی- مدیریت مالی دولتی، مدیریت دولتی- مدیریت سیستمهای اطلاعاتی، مدیریت دولتی- مدیریت تحول
 گرایش توسعه منابع انسانی، مدیریت دولتی- مدیریت منابع انسانی اسلامی ۱۲۱۸۳۸۴ - ، مدیریت امور شهربنی ۱۲۱۸۵۲۲ - ، مدیریت دولتی-
 گرایش بودجه و مالیه عمومی، مدیریت دولتی گرایش طراحی سازمان های دولتی، مدیریت دولتی گرایش مدیریت پیشرفت و توسعه
 شهری و روستایی، مدیریت دولتی گرایش مدیریت رفتار سازمانی ۱۲۱۸۵۸۰ - ، مدیریت رسانه ۱۷۱۲۱۳۶

- پایه برتری عملکرد کسب و کار کدام گزینه است؟

۱. رقابت سازمانی ۲. مزیت مشارکتی ۳. قابلیت رقبا ۴. قابلیت سازمان

- کدام یک از نسبت های مالی زیر، بیانگر میزان اثر بخشی بهره‌گیری از منابع مالی سازمان می‌باشد؟

۱. نسبت فعالیت ۲. نسبت بدھی ۳. نسبت نقدینگی ۴. نسبت سودآوری

- در فعالیت های اصلی زنجیره ارزش، کدام فعالیت شامل جمع آوری، ذخیره سازی و توزیع محصولات برای رسیدن به
 دست مشتری می‌باشد؟

۱. پشتیبانی داخلی ۲. عملیات ۳. بازاریابی و فروش ۴. پشتیبانی خارجی

- چهار منبع ایجاد مدیریت رقابتی کدام است؟

۱. فعالیت های تولیدی_کیفیت_سود دهنی_قابلیت رقبا
 ۲. کارایی_کیفیت_نوآوری_پاسخگویی به مشتری
 ۳. بازاریابی_هزینه پایین_نوآوری_سود دهنی سازمان

- کدام استراتژی شرایط مخاطره آمیز را توصیف می‌کند که سازمان نه از قوت داخلی برخوردار است و نه فرصت مناسبی در
 محیط وجود دارد؟

- so . ۴ wo . ۳ st . ۲ wt . ۱

- در "ماتریس سهم بازار/ رشد گروه مشاوره بوستون" ، کدام مورد گاهی اوقات "گربه وحشی" خوانده می‌شود؟

۱. ستاره ها ۲. علامت های سوال ۳. گواهای شیرده ۴. سگ ها

- در "ماتریس ارزیابی موقعیت و اقدام استراتژیک" ، در کدام مورد سازمان در بهترین شرایط ممکن قرار دارد و می‌تواند با
 استفاده از نقاط قوت ، از فرصت های موجود حداکثر استفاده را نماید؟

۱. تدافعی ۲. رقابتی ۳. محافظه کارانه ۴. تهاجمی

- اجرای کدام استراتژی میزان مالکیت سازمان را افزایش داده و تامین کنندگان مواد اولیه را تحت کنترل سازمان
 درمی‌آورند؟

۱. ادغام عمودی پسرو ۲. ادغام افقی پیشرو ۳. ادغام افقی پیشرو ۴. ادغام افقی پسرو

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۰ تشریحی: ۵۰

عنوان درس: مدیریت استراتژیک، مدیریت نیروی انسانی، مدیریت راهبردی، نظریه‌های سازمان و مدیریت-دیدگاه استراتژیک
رشته تحصیلی/گذ درس: مدیریت دولتی گرایش مدیریت نیروی انسانی، مدیریت منابع انسانی، مدیریت دولتی-تشکیلات
 و روشها، مدیریت دولتی-مدیریت مالی دولتی، مدیریت دولتی-مدیریت سیستمهای اطلاعاتی، مدیریت دولتی-مدیریت تحول
 ۱۲۱۸۱۹۱ - ، مدیریت منابع انسانی-مدیریت منابع اسلامی ۱۲۱۸۳۸۴ - ، مدیریت امور شهربنی ۱۲۱۸۵۲۲ - ، مدیریت دولتی
 گرایش توسعه منابع انسانی، مدیریت دولتی-مدیریت تحول، گرایش طراحی سازمان‌های دولتی، مدیریت دولتی-
 گرایش بودجه و مالیه عمومی، مدیریت دولتی گذاری عمومی، مدیریت دولتی گرایش مدیریت پیشرفت و توسعه
 شهری و روستایی، مدیریت دولتی گرایش مدیریت رفتار سازمانی ۱۲۱۸۵۸۰ - ، مدیریت رسانه ۱۷۱۲۱۳۶

-۱۶ در ماتریس هماهنگی سرپرستی، کدام گزینه باید قلب و محور سرنوشت آتی شرکت باشند و در گوشه بالای سمت راست
 ماتریس قرار دارند؟

- ۱. کسب و کارهای متعادل کننده
- ۳. کسب و کارهای منطقه ناشناخته

-۱۷ در طبقه بندی "مايلز" و "اسنو" در مورد استراتژی‌های سطح کسب و کار، کدام استراتژی محدود و جزئی و بدترین نوع
 استراتژی می‌باشد؟

- ۱. تدافعی
- ۲. تحلیل گر
- ۳. آینده نگر
- ۴. افعالی

-۱۸ از بین استراتژی‌های عمومی (پورتر) کدام مورد از همه پر خرج تر و گران تر است؟

- ۱. متمایز سازی
- ۲. رهبری هزینه
- ۳. تمرکز
- ۴. دسترسی به سرمایه

-۱۹ زمانی که شرکت به جای حمله پیوسته، پر هزینه و منابع بر، تصمیم بگیرد به او ضربه بزند و فرار کند، از کدام تاکتیک
 تهاجمی استفاده کرده است؟

- ۱. محاصره
- ۲. جنگ چریکی
- ۳. حمله از جلو
- ۴. شبیخون

-۲۰ متداول ترین شکل ائتلاف استراتژیک کدام است؟

- ۱. اعطای مجوز ساخت یا فروش
- ۲. مشارکت زنجیره ارزش
- ۳. کنسرسیوم خدمات متقابل
- ۴. سرمایه گذاری مشترک

-۲۱ توانایی اداره کردن افراد طی اجرای استراتژی، اشاره به کدام مهارت مورد نیاز برای اجرای موفق استراتژی دارد؟

- ۱. تخصیص
- ۲. نظارت
- ۳. سازمانده
- ۴. تعامل

-۲۲ عملیاتی سازی استراتژی به چه معنا است؟

- ۱. ترجمان تفکر استراتژیک به عمل استراتژیک
- ۳. تعیین مبنایهایی برای کنترل عملیات
- ۲. کاهش زمان تصمیم گیری برای مدیران اجرایی
- ۴. ایجاد هماهنگی بین واحد‌های مختلف

سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۴۰ تشریحی : ۵۰

تعداد سوالات : تستی : ۲۵ تشریحی : ۵

عنوان درس : مدیریت استراتژیک، مدیریت نیروی انسانی، مدیریت راهبردی، نظریه‌های سازمان و مدیریت-دیدگاه استراتژیک
رشته تحصیلی / گذ درس : مدیریت دولتی گرایش مدیریت نیروی انسانی، مدیریت منابع انسانی، مدیریت دولتی-تشکیلات
 و روشها، مدیریت دولتی-مدیریت مالی دولتی، مدیریت دولتی-مدیریت سیستمهای اطلاعاتی، مدیریت دولتی-مدیریت تحول
 ۱۲۱۸۱۹۱ - ، مدیریت منابع انسانی-مدیریت منابع انسانی اسلامی ۱۲۱۸۳۸۴ - ، مدیریت امور شهربنی ۱۲۱۸۵۲۲ - ، مدیریت دولتی
 گرایش توسعه منابع انسانی، مدیریت دولتی-مدیریت تحول، مدیریت دولتی گرایش طراحی سازمان های دولتی، مدیریت دولتی
 گرایش بودجه و مالیه عمومی، مدیریت دولتی گرایش خط مشی گذاری عمومی، مدیریت دولتی گرایش مدیریت پیشرفت و توسعه
 شهری و روستایی، مدیریت دولتی گرایش مدیریت رفتار سازمانی ۱۲۱۸۵۸۰ - ، مدیریت رسانه ۱۷۱۲۱۳۶

۳۳- در کدام ساختار، هدف این است که مزایای تخصص وظیفه ای و تخصص پروژه ای به طور همزمان مورد بهره برداری قرار گیرد؟

۱. ساختار شبکه ای
۲. ساختار ماتریسی
۳. ساختار ساده
۴. ساختار بخشی

۴۴- در کدام یک از انواع کنترل، نتایج حاصل از اجرای استراتژی سازمان مورد نظارت و ارزیابی قرار می گیرد؟

۱. کنترل همه جانبی
۲. کنترل پیش نگر
۳. کنترل همزمان
۴. کنترل پس نگر

۴۵- آخرین وسیله ای که سازمان از آن طریق می تواند رفتار کارکنان را کنترل کند، چه نام دارد؟

۱. ارزیابی در مدیریت
۲. کنترل در مدیریت
۳. فرهنگ و رهبری
۴. سیستم های پاداش

سوالات تشریحی

۱- "مدل نیروهای پنج گانه پورتر" در مورد مزیت رقابتی یک شرکت، بر کدام فرض استوار است؟ ۱,۰۰ نمره

۲- در ماتریس ارزیابی موقعیت و اقدام استراتژیک، شاخص های اصلی عوامل داخلی و عوامل خارجی را نام بده و از هر کدام یک مورد را توضیح دهید. ۱,۵۰ نمره

۳- دو مورد از معایب به کار گیری ادغام عمودی را توضیح دهید. ۱,۰۰ نمره

۴- سه مورد از تفاوت های تدوین استراتژی و اجرای استراتژی را تبیین نمایید. ۱,۰۰ نمره

۵- آثار و عوارض جانبی منفی فرایندهای نظارت و ارزیابی عملکرد را نام بده و فقط یک مورد را توضیح دهید. ۱,۵۰ نمره

1218384 - 97-98-1

شماره سؤال	پاسخ صحيح	وضعیت کلید
۱	ج	عادی
۲	الف	عادی
۳	د	عادی
۴	ج	عادی
۵	د	عادی
۶	ب	عادی
۷	د	عادی
۸	ب	عادی
۹	الف	عادی
۱۰	د	عادی
۱۱	ب	عادی
۱۲	الف	عادی
۱۳	ب	عادی
۱۴	د	عادی
۱۵	الف	عادی
۱۶	ب	عادی
۱۷	د	عادی
۱۸	الف	عادی
۱۹	ب	عادی
۲۰	ب	عادی
۲۱	د	عادی
۲۲	الف	عادی
۲۳	ب	عادی
۲۴	د	عادی
۲۵	د	عادی