

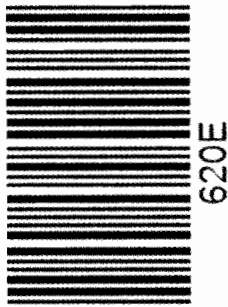
620

E

نام:

نام خانوادگی:

محل امضا:



صبح پنجشنبه

۱۳۹۴/۱۲/۱۳



«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.»

امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
سازمان سنجش آموزش کشور

آزمون دانش‌پذیری دوره‌های فراگیر «کارشناسی ارشد»
دانشگاه پیام‌نور - سال ۱۳۹۵
رشته مهندسی عمران - مهندسی و مدیریت ساخت (کد ۳۰۱۹)

مدت پاسخگویی: ۱۲۰ دقیقه

تعداد سؤال: ۴۵

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سؤال‌ها

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره تا شماره
۱	مدیریت پروژه	۱۵	۱
۲	مدیریت مالی و حسابداری پروژه	۱۵	۱۶
۳	مدیریت و مقررات پیمان	۱۵	۳۱

این آزمون نمره منفی ندارد.

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

حق چاپ، تکثیر و انتشار سؤالات به هر روش (الکترونیکی و ...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می‌باشد و با متخلفین برابر مقررات رفتار می‌شود.

مدیریت پروژه:

- ۱- چهارحوزه کمکی دانش مدیریت پروژه کدام مدیریت‌ها هستند؟
 - (۱) منابع انسانی، ارتباطات، ریسک و تدارکات
 - (۲) منابع مالی، اجرایی، نظارت و بهره‌برداری
 - (۳) منابع انسانی، اجرایی، ریسک و بهره‌برداری
 - (۴) منابع مالی، ارتباطات، نظارت و تدارکات
- ۲- برخی از ابزارها و تکنیک‌های معمول مدیریت زمان پروژه شامل کدام موارد زیر است؟
 - (۱) نمودارهای گانت، نمودارهای شبکه پروژه و تحلیل مسیر بحرانی
 - (۲) ارزش رسانه ارتباطی، نمودارهای شبکه پروژه و تحلیل مسیر بحرانی
 - (۳) نمودارهای گانت، ارتباطات مجازی و دیاگرام پارتو
 - (۴) ارزش رسانه ارتباطی، ارتباطات مجازی و دیاگرام پارتو
- ۳- کدام مورد شامل چارچوب‌های مدیریت پروژه نمی‌باشد؟
 - (۱) ابزارها و تکنیک‌ها
 - (۲) تجارب حرفه‌ای مدیر
 - (۳) ذینفعان پروژه
 - (۴) حوزه‌های دانش
- ۴- در میان گروه‌های فرایندی مدیریت پروژه، بعد از فرآیند اجرایی کدام فرآیند به بیشترین میزان منابع و زمان نیاز دارد؟
 - (۱) آغازین
 - (۲) اختتامی
 - (۳) برنامه‌ریزی
 - (۴) پایش و کنترل
- ۵- ویژگی فرایند واحد منطقی (RUP) در مدیریت پروژه چه است؟
 - (۱) تأکید بر حصول اطمینان از برنامه‌ریزی کلیه اهداف اساسی پروژه دارد.
 - (۲) فرایند تکراری توسعه نرم‌افزاری که بر بهره‌وری تیمی تکیه دارد.
 - (۳) تأکید بر کسب اطمینان از مستندسازی کلیه اطلاعات ضروری پروژه دارد.
 - (۴) فرایند بهینه‌سازی نرم‌افزاری که بر تجارب حرفه‌ای افراد تأکید دارد.
- ۶- در چارچوب مدیریت محدوده یک پروژه، تمایل محدوده پروژه برای بزرگتر و گسترده‌تر شدن به چه اصطلاحی موسوم است؟
 - (۱) توسعه مبنا
 - (۲) خزش محدوده
 - (۳) شاخص قیاس
 - (۴) فرجه پروژه
- ۷- در کدام نوع پیمان، یک قیمت کلی ثابت برای خدمت یا محصول، به درستی تعریف می‌شود؟
 - (۱) هزینه به علاوه مبلغ تشویقی
 - (۲) هزینه به علاوه مبلغ ثابت
 - (۳) سرجمعی
 - (۴) زمان و مواد
- ۸- در ارزیابی مدیریت منابع انسانی پروژه، مسائل روانشناسی که بر نحوه کار افراد و میزان خوب کار کردن آن‌ها تأثیر می‌گذارند، شامل کدام مورد است؟
 - (۱) انگیزش، قدرت، نفوذ و اثربخشی
 - (۲) اعتماد، تخصص، هم‌افزایی و ارتباط
 - (۳) تشویق، خلاقیت، تفکر و ارزش بخشی
 - (۴) هدایت، تمرکز، خودشکوفایی و وابستگی
- ۹- در مدیریت کیفیت پروژه، خصایص و ویژگی‌های مخصوص یک سیستم باید مورد توجه کدام رده پرسنلی قرار گیرد؟
 - (۱) کاربران
 - (۲) کارکنان
 - (۳) متولیان
 - (۴) مدیران
- ۱۰- در ارزیابی مدیریت زمان یک پروژه با استفاده از نمودار گانت، یک لوزی سفید چه نوع رویدادی را نشان می‌دهد؟
 - (۱) کم‌اهمیت شناور
 - (۲) کم‌اهمیت احتمالی
 - (۳) مهم بحرانی شده
 - (۴) مهم منحرف شده

- ۱۱- در کدام نوع ساختار سازمانی، هیچ‌واحدی نسبت به موفقیت کل پروژه مسئول نیست؟
 (۱) پروژه‌ای (۲) ماتریسی (۳) مجازی (۴) وظیفه‌ای
- ۱۲- در چارچوب هدایت پروژه‌ها، رهبری سازمان‌ها به کدام سبک‌ها تقسیم می‌شوند؟
 (۱) برنامه محور و رابطه محور (۲) برنامه محور و نظریه محور
 (۳) هدف محور و رابطه محور (۴) هدف محور و نظریه محور
- ۱۳- کدام مورد نمی‌تواند جزء منابع تغییر در مدیریت پروژه باشد؟
 (۱) پیمانکار (۲) دستگاه نظارت (۳) کارفرما (۴) مهندسین مشاور
- ۱۴- برای بهبود مدیریت روند تغییر در یک پروژه، تشخیص مشکل پروژه، شامل کدام یک از موارد زیر است؟
 (۱) تعیین انحراف تغییر از هدف تعیین شده (۲) شناخت افراد مسئول در ایجاد مشکل موجود
 (۳) تشخیص میزان تأثیر پارامترهای تغییر (۴) آنالیز موقعیت فعلی و موقعیت ایده‌آل
- ۱۵- در چه نوع نگرشی برای مدیریت اختلاف در یک سازمان، شخص با حالت انفعالی سعی می‌کند که حق را به طرف مقابل بدهد؟
 (۱) اجتناب (۲) تشریک مساعی (۳) سازگاری (۴) مصالحه
- مدیریت مالی و حسابداری پروژه:
- ۱۶- کدام بخش جزء طبقه‌بندی مؤسسات از نظر مالکیت نمی‌باشد؟
 (۱) تعاونی (۲) خصوصی (۳) عمومی (۴) مشارکتی
- ۱۷- در یک مؤسسه، مفهوم «ارزش ویژه» کدام است؟
 (۱) دارایی به اضافه طلب و یا دارایی منهای بدهی (۲) درآمد به اضافه سود و یا درآمد منهای زیان
 (۳) سود به اضافه سرمایه و یا سرمایه منهای زیان (۴) هزینه به اضافه طلب و یا هزینه منهای بدهی
- ۱۸- جهت تهیه تراز آزمایشی در یک مؤسسه، ابتدا کدام اقدام می‌باید صورت پذیرد؟
 (۱) تعیین بدهکاری کل حساب‌ها (۲) تعیین بستانکاری کل حساب‌ها
 (۳) راكد کردن همه حساب‌های مؤسسه (۴) مانده‌گیری همه حساب‌های مؤسسه
- ۱۹- تفکیک اقلام جاری از اقلام غیرجاری از مهمترین روش‌های طبقه‌بندی کدام یک از موارد مالی زیر است؟
 (۱) دارایی‌ها و بدهی‌ها (۲) سود و زیان سنواتی (۳) طلب‌ها و پرداخت‌ها (۴) وام و تسهیلات نزولی
- ۲۰- چنانچه عمر مفید یک دارایی به ارزش هفتاد میلیون تومان برابر ۶ سال باشد، استهلاک آن در سال چهارم با روش جمع ارقام سال‌ها با استهلاک به صورت نزولی، چند میلیون تومان است؟
 (۱) ۱۰ (۲) ۱۳/۳ (۳) ۱۶/۶ (۴) ۲۰
- ۲۱- اگر کارخانه‌ای قرار باشد بهای تمام شده محصولات خود را در جریان تولید محاسبه کند، ناچار است کدام روش کنترل را برای موجودی‌های خود اعمال کند؟
 (۱) ادواری (۲) ثابت (۳) دائمی (۴) متغیر
- ۲۲- یک کارخانه در حال حاضر ۱۰۰۰۰ واحد محصول تولید می‌کند. هزینه متغیر یک واحد محصول و هزینه‌های ثابت کارخانه به ترتیب ۵ و ۴۰۰۰۰ واحد مالی و قیمت فروش هر واحد محصول ۱۰ واحد مالی می‌باشد. چنانچه مدیران کارخانه در نظر داشته باشند ده درصد افزایش تولید داشته باشند در این صورت سود کارخانه چند درصد افزایش خواهد یافت؟
 (۱) ۶۰ (۲) ۵۰ (۳) ۴۰ (۴) ۳۰

۲۳- اگر F معرف کلی هزینه‌های ثابت، V معرف هزینه‌های متغیر یک واحد محصول و P قیمت فروش یک واحد محصول باشند، حاشیه کمک به سود (CM) از چه رابطه‌ای بدست می‌آید؟

$$(۱) F - V \quad (۲) P - V \quad (۳) \frac{F}{P - V} \quad (۴) \frac{P}{F - V}$$

۲۴- در چارچوب تجزیه و تحلیل صورت‌های مالی، سیکل عملیاتی یک مؤسسه تجاری در چه حالتی مطلوب‌تر خواهد بود؟

(۱) بلندتر (۲) ثابت (۳) کوتاه‌تر (۴) متغیر

۲۵- نظر سرمایه‌گذاران یک شرکت نسبت به وضعیت آن از طریق شاخص مقایسه ارزش دفتری هر سهم با چه موردی، مشخص می‌شود؟

(۱) قیمت بازار سهم (۲) سود سهام پرداختی (۳) درآمد هر سهم (۴) تعداد سهامداران

۲۶- ارزش آتی یک میلیون تومان در صورتی که فاکتور ارزش فعلی یک ریال با نرخ مشخص و در پایان یک دوره معلوم، برابر ۱۵۳۲/۰۰ باشد، چند تومان تخمین زده می‌شود؟

(۱) ۱۵۳۲۰۰۰ (۲) ۳۰۶۴۰۰۰ (۳) ۳۲۶۳۷۰۰ (۴) ۶۵۲۷۴۰۰

۲۷- در بررسی روش‌های تأمین منابع مالی شرکت‌ها، چنانچه سود سالانه سهام ممتاز (d_p)، خالص وجوه حاصل از فروش آن (P)، نرخ رشد سود (g) و ارزش وجوه خالص دریافتی (V) باشند، در اینصورت نرخ هزینه سهام ممتاز از کدام رابطه زیر بدست می‌آید؟

$$(۱) \frac{gd_p}{p} \quad (۲) \frac{d_p}{p} \quad (۳) \frac{V}{d_p} \quad (۴) \frac{Vg}{dp}$$

۲۸- در چارچوب تأمین منابع مالی یک پروژه، پرریسک‌ترین زمان که ضمانت پروژه اغلب در آن زمان مطرح می‌شود، کدام است؟

(۱) شروع ساخت (۲) تحویل موقت (۳) تحویل قطعی (۴) برگزاری مناقصه

۲۹- در کدام روش تأمین مالی یک پروژه، چون تأمین کنندگان مالی در ریسک پروژه شریک نیستند، این روش جزء روش‌های تأمین مالی بر اساس تعهدات سازمان مربوط به حساب می‌آید؟

(۱) استقراض از بانک‌ها (۲) اندوخته سازمان مربوط (۳) سود قابل تخصیص (۴) فروش اوراق قرضه

۳۰- در روش تأمین مالی پروژه‌ها به شکل فایناس و یوزانس، کدام گزینه صحیح است؟

(۱) بازپرداخت مطالبات سرمایه‌گذار منوط به تولید محصول و فروش کالای پروژه می‌باشد.
(۲) بازپرداخت مطالبات سرمایه‌گذار منوط به تولید محصول و فروش کالای پروژه نمی‌باشد.
(۳) سرمایه‌گذار به صورت نامحدود در مالکیت واحد تولید سهام می‌شود و ریسک می‌کند.
(۴) سرمایه‌گذار به صورت نامحدود در مالکیت واحد تولید سهام نمی‌شود و ریسک نمی‌کند.

مدیریت و مقررات پیمان:

- ۳۱- در میان مجموعه سیاست‌ها و رویه‌هایی که در جهت اجرای تصمیمات مدیریتی کارفرما در مراحل اولیه چرخه حیات هر پروژه، اتخاذ می‌شود، کدام مورد از اهمیت نسبی خیلی کمتری برخوردار است؟
- (۱) تعامل با تأمین‌کنندگان مالی و شفاف‌سازی سیاست‌های اجرایی برای جلب اعتماد بیشتر آن‌ها
 - (۲) گستره و محدوده وظایف و مسئولیت‌های عوامل مختلف درگیر در زمینه‌های پروژه
 - (۳) طبیعت اهداف و خواسته‌های کارفرما، هزینه، زمان، کیفیت و اهداف ثانویه
 - (۴) نقش مدیران پروژه، طراحان، پیمانکاران و تأمین‌کنندگان کالا و تجهیزات
- ۳۲- سیستم‌های اجرای یک پروژه بر اساس انجام کدام اقدامات اصلی در درون سازمان کارفرما و یا تأمین آن از منابع خارج از کارفرما و چگونگی واگذاری آنها (اقدامات) به لحاظ وحدت و کثرت این منابع و همچنین جایگاه مدیریت در فرایند احداث، تقسیم‌بندی می‌شوند؟
- (۱) اخذ مجوزها و عقد قرارداد
 - (۲) برنامه‌ریزی و راهبری
 - (۳) طراحی و ساخت پروژه
 - (۴) نظارت و کنترل کیفی
- ۳۳- در پروژه‌هایی با ماهیت تعمیر و نگهداری و یا پروژه‌هایی که دارای ابعاد گسترده نیستند، کدام سیستم اجرا، مناسب‌تر است؟
- (۱) امانی
 - (۲) دو عاملی
 - (۳) سه عاملی
 - (۴) مدیریت اجرا
- ۳۴- سیستم اجرای پروژه به صورت کلید گردان برای کدام دسته از کارفرماها جذاب است؟
- (۱) بهره‌برداری از مزایای حذف هزینه‌های پیگیری روش‌های مرسوم انعقاد قرارداد.
 - (۲) تأمین خدمات طراحی پروژه به صورت یک بسته کاری از خارج سازمان
 - (۳) عدم تمایل به پرداخت مالی پیش از تکمیل پروژه نهایی و تأیید آن
 - (۴) عدم داشتن مسئولیت و ریسک هماهنگی بین طراحی، ساخت، مدیریت و کنترل پروژه
- ۳۵- کدام روش را می‌توان به عنوان یکی از روش‌های جدید و متمرکزتر خصوصی سازی که مشارکت فعال بخش خصوصی در احداث و توسعه پروژه‌های زیر بنایی در ایران را به همراه دارد، نام برد؟
- (۱) مهندسی، تدارکات و ساخت مشارکتی
 - (۲) ساخت، بهره‌برداری، انتقال (BOT)
 - (۳) بیع متقابل یا معاملات تهاتری و پایایی
 - (۴) پیمان طرح و ساخت متوالی و میانبر
- ۳۶- کدام عبارت در مورد مدیریت اجرا با حداکثر قیمت تضمینی صحیح است؟
- (۱) کارفرما علاوه بر منبع داخلی خود، منبع خارجی دیگری را نیز به منظور هماهنگی فیما بین طراحی و ساخت و مدیریت و کنترل پروژه به خدمت می‌گیرد.
 - (۲) کارفرما برنامه‌های زمان‌بندی و بودجه‌بندی پروژه را با دیدی واقع‌بینانه تهیه می‌کند و در نتیجه پیمانکار با دیدگاه‌های خوش‌بینانه فعالیت می‌کند.
 - (۳) مدیریت اجرا اصولاً به خودی خود به عنوان سیستم اجرای پروژه شناخته نمی‌شود بلکه بیشتر یک سیستم خدمات کلی نیازهای کارفرما را پوشش می‌دهد.
 - (۴) مدیریت اجرا علاوه بر خدمات مدیریت به عنوان نماینده کارفرما، در مرحله ساخت پروژه به عنوان پیمانکار عمومی مسئولیت اجرای پروژه را می‌پذیرد.

- ۳۷- براساس شرایط عمومی پیمان، تصمیم در مورد تعلیق یا فسخ پیمان برعهده کدام است؟
 (۱) کارفرما بعد از تأیید مدیر طرح
 (۲) کارفرما بعد از تأیید دستگاه نظارت
 (۳) مدیر طرح
 (۴) فقط کارفرما
- ۳۸- براساس شرایط خصوصی پیمان، پرداخت معادل ریالی ارز لازم برای تهیه ماشین‌آلات و ابزار خاص مورد نیاز پیمانکار که در داخل کشور یافت نمی‌شود، برعهده کیست؟
 (۱) پیمانکار
 (۲) کارفرما
 (۳) ۵۰ درصد کارفرما و ۵۰ درصد پیمانکار
 (۴) ۷۰ درصد کارفرما و ۳۰ درصد پیمانکار
- ۳۹- قطعات پیش‌ساخته و تجهیزاتی که در اجرای موضوع پیمان، با اجازه کارفرما و زیر نظر مهندس مشاور، در کارگاه‌ها یا کارخانه‌های تولیدی خارج از کارگاه ساخته می‌شوند، در حکم چه اموالی به شماره می‌رود؟
 (۱) اموال قرضی در اختیار پیمانکار
 (۲) بستگی به توافق کارفرما و پیمانکار
 (۳) مصالح و تجهیزات پای کار
 (۴) مصالح و تجهیزات موقت
- ۴۰- در پیمان‌هایی که فهرست بهای واحد پایه برای آن‌ها ابلاغ نشده، تطبیق فهرست بهای موردنظر با انواع فهرست‌های پایه و فصل‌های مربوط به آن‌ها در چه زمانی و توسط چه دستگاهی انجام می‌شود؟
 (۱) قبل از واگذاری کار و به‌صورت پیشنهاد توجیهی به سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی توسط کارفرما
 (۲) هنگام تهیه فهرست مقادیر و برآورد کار و قبل از ارجاع کار، توسط دستگاه اجرایی
 (۳) در زمان اجرای پروژه و طی استعمال از سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی توسط پیمانکار
 (۴) در پایان کار و در زمان تحویل موقت با توافق دستگاه نظارت و پیمانکار و تأیید کارفرما
- ۴۱- براساس فهرست بهای واحد پایه رشته ابنیه، عملیاتی که پس از انجام کار، پوشیده می‌شود و امکان بازرسی کامل آن‌ها بعداً میسر نیست، باید مطابقت آن‌ها با نقشه‌های اجرائی، مشخصات فنی و دستور کارها، در چه زمانی و با چه کسی، صورت جلسه شود؟
 (۱) حین اجرای کار، با مدیریت طرح
 (۲) حین اجرای کار، با مهندس مشاور
 (۳) قبل از اجرای کار، با مهندس ناظر
 (۴) قبل از اجرای کار، با نماینده کارفرما
- ۴۲- براساس دستورالعمل نحوه انتخاب عوامل و تعیین حق‌الزحمه خدمات نظارت کارگاهی مشاوران، سابقه افراد با درجه تحصیلی کارشناسی ارشد در هریک از رشته‌های مهندسی، چگونه است؟
 (۱) بر مبنای گواهی معتبر خدمات مهندسی از مشاوران رسمی
 (۲) بر مبنای تاریخ قبولی در آزمون نظام مهندسی پایه نظارت
 (۳) تاریخ فارغ‌التحصیلی دوره کارشناسی ارشد به اضافه ۲ سال
 (۴) تاریخ فارغ‌التحصیلی دوره کارشناسی به اضافه ۴ سال
- ۴۳- براساس دستورالعمل تعیین دامنه قیمت‌های متناسب پیشنهادی در مناقصات، چنانچه پرداخت هزینه تعدیل در اسناد مناقصه اعلام شده باشد، ضریب پیش‌بینی تغییر قیمت در دوره انجام کار چند در نظر گرفته می‌شود؟
 (۱) ۱/۴
 (۲) ۱/۳
 (۳) ۱/۲
 (۴) ۱

۴۴- براساس بخشنامه پیمان اجرای کارهای ساختمانی به صورت سرجمع، مدت واقعی و قابل عمل برای انجام کار با توجه به شرایط و محل کار، منطقه مربوط، فصل شروع، حجم عملیات و نوع کار، برای کارهای بالاتر از شش هزار مترمربع حداکثر چندسال است؟

(۱) ۳/۵

(۲) ۳

(۳) ۲/۵

(۴) ۲

۴۵- براساس بخشنامه مورد اشاره در سؤال ۴۴ و در راستای ارائه پیشنهاد قیمت اجرای کار توسط پیمانکاران، مقادیر ردیف‌ها و برآورد ارایه شده در اسناد مناقصه، در پیمان چگونه در نظر گرفته می‌شود؟

(۱) صرفاً راهنما بوده و جزء اسناد پیمان محسوب نمی‌شود.

(۲) دقیقاً در نظر گرفته شده و جزء اسناد پیمان محسوب می‌شود.

(۳) می‌تواند شامل تعدیل شود ولی جزء اسناد پیمان نخواهد بود.

(۴) نمی‌تواند شامل تعدیل شود ولی جزء اسناد پیمان خواهد بود.

www.faragir.net