

کد کنترل

621

C

نام:

نام خانوادگی:

محل امضا:

صبح جمعه

۹۶/۱۰/۱۸

«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می‌شود.»

امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

سازمان سنجش آموزش کشور

**آزمون دانش‌پذیری دوره‌های فراگیر «کارشناسی ارشد»  
دانشگاه پیام نور - دی‌ماه سال ۱۳۹۶ (نوبت هجدهم)  
رشته مهندسی عمران - مهندسی و مدیریت ساخت (کد ۳۰۱۶)**

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سؤالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره
۱	مدیریت پروژه	۱۵	۱	۱۵
۲	مدیریت مالی و حسابداری پروژه	۱۵	۱۶	۳۰
۳	مدیریت و مقررات پیمان	۱۵	۳۱	۴۵
تعداد سؤال: ۴۵		مدت پاسخگویی: ۱۲۰ دقیقه		

این آزمون نمره منفی ندارد.

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

حق چاپ، تکثیر و انتشار سؤالات به هر روش (الکترونیکی و...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می‌باشد و با متخلفین برابر مقررات رفتار می‌شود.

\* داوطلب گرامی، عدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جدول ذیل، به منزله عدم حضور شما در جلسه آزمون است.

اینجانب ..... با شماره داوطلبی ..... در جلسه این آزمون شرکت می‌نمایم.

امضا:

مدیریت پروژه:

- ۱- در میان پیمان‌های نوع باز پرداخت هزینه، نامطلوب‌ترین نوع پیمان از دیدگاه خریدار کدام است و چرا؟
  - (۱) هزینه به علاوه درصدی از هزینه‌ها چون تأمین کننده هیچ پاداشی را برای کاهش هزینه‌ها دریافت نمی‌کند.
  - (۲) هزینه به علاوه مبلغ ثابت چون در صورت ریسک کاهش هزینه‌ها، مبلغ اضافی برای تأمین کننده منظور نمی‌شود.
  - (۳) هزینه به علاوه درصدی از هزینه‌ها زیرا فروشنده انگیزه‌ای برای کاهش هزینه‌ها نداشته و سودی برای تأمین کننده وجود ندارد.
  - (۴) هزینه به علاوه مبلغ ثابت زیرا کلیه هزینه‌ها بر عهده خریدار بوده و در صورت کاهش قیمت‌ها برای تأمین کننده فایده ندارد.
- ۲- پیمان‌های زمان و مواد و قیمت واحد، دارای چه نوع ریسکی هستند؟
  - (۱) حتماً بالا
  - (۲) حتماً پایین
  - (۳) بالا یا پایین
  - (۴) بدون ریسک
- ۳- دستورالعمل محدودی که به طور کامل، کار مورد نیاز پیمان را تشریح می‌کند تا تأمین کنندگان هزینه، بتوانند به راحتی تصمیم بگیرند، چه نامیده می‌شود؟
  - (۱) درخواست ضمانت (ROG)
  - (۲) درخواست برنامه (ROP)
  - (۳) دستور پیشنهاد (SOP)
  - (۴) دستور کار (SOW)
- ۴- در چارچوب نکات کلیدی مدیریت افراد در پروژه‌ها، چنانچه نیازهای فیزیولوژیکی در سلسله مراتب نیازها، تأمین شوند، کدام نوع نیازها، رفتار افراد را هدایت خواهند کرد؟
  - (۱) اجتماعی
  - (۲) امنیتی
  - (۳) انگیزشی
  - (۴) تشویقی
- ۵- کدام مورد جزء مراحل چهارگانه فرایند تعریف و واگذاری کارها در مدیریت یک پروژه بزرگ، محسوب نمی‌شود؟
  - (۱) تضمین انجام کیفی کارهای اجرایی
  - (۲) شکست کار به اجزای قابل مدیریت
  - (۳) نهایی کردن نیازمندی‌های پروژه
  - (۴) واگذاری مسئولیت‌های کاری
- ۶- اولین قدم برای کسب اطمینان از تحقق صحیح مدیریت کیفیت یک پروژه کدام است؟
  - (۱) برنامه‌ریزی
  - (۲) تحلیل و سنجش
  - (۳) کنترل و بازرسی
  - (۴) نمونه‌گیری
- ۷- اصطلاح شش سیگما در کدام بخش از مدیریت یک پروژه بزرگ، مطرح می‌باشد؟
  - (۱) افزایش کیفیت
  - (۲) تحقق اهداف
  - (۳) کنترل کیفیت
  - (۴) وضوح اهداف
- ۸- یک مدل پنج سطحی که به بهبود فرایندهای تهیه نرم‌افزار در سازمان و مدیریت پروژه می‌انجامد، کدام است؟
  - (۱) اجرای استاندارد (OPS)
  - (۲) استانداردسازی (ISO)
  - (۳) بلوغ توانمندی (CMM)
  - (۴) چرخه توانمندی (EIS)

- ۹- یکی از مهم‌ترین مراحل در مدیریت زمان یک پروژه کدام است؟  
 (۱) کنترل ماهیت وابستگی‌ها  
 (۲) تعیین توالی فعالیت‌ها  
 (۳) پیگیری تحقق پرداخت‌ها  
 (۴) بازنگری روش تفویض‌ها
- ۱۰- در بررسی مبانی مدیریت اختلاف در پروژه‌های عمرانی، کدام مورد صحیح است؟  
 (۱) هر مقدار، اختیار مدیر پروژه کمتر باشد، اختلاف میان افراد گروه کمتر می‌شود.  
 (۲) هر چه همخوانی بین افراد گروه پروژه، کمتر باشد، اختلاف بیشتر می‌شود.  
 (۳) هر مقدار، اختیار مدیر پروژه بیشتر باشد، اختلاف میان افراد گروه بیشتر می‌شود.  
 (۴) هر چه همخوانی بین افراد گروه پروژه، بیشتر باشد، اختلاف بیشتر می‌شود.
- ۱۱- در راستای راهنمایی مؤثر مدیران پروژه در حل اختلاف‌ها بین افراد دخیل در پروژه، توجه به کدام موضوعات از اهمیت زیادی برخوردار است؟  
 (۱) دغدغه کارکنان، رفع نیازها و خواسته‌ها و قاطعیت  
 (۲) درک موضوع، خصوصیات رفتاری و نگرش  
 (۳) برنامه‌ریزی امور، اجرای مصرانه برنامه و توافق  
 (۴) اولویت کارها، زمان‌بندی مراحل و تنبیه
- ۱۲- در ارزیابی مدیریت تغییر در پروژه‌ها، گام نهایی در یک مدل تغییر، کدام مرحله است؟  
 (۱) اجرا  
 (۲) تشویق  
 (۳) حمایت  
 (۴) کنترل
- ۱۳- امروزه خوش‌بین بودن با وجود مانع و شکست‌ها در کار، جزء کدام بعد هوش هیجانی (EI) در مدیران پروژه است؟  
 (۱) خودآگاهی  
 (۲) خودآنگیزش  
 (۳) مدیریت هیجان  
 (۴) مهارت اجتماعی
- ۱۴- بر اساس مطالعات اخیر، یکی از مناسب‌ترین سبک‌های هدایت در صنعت ساخت براساس کدام موازین تشخیص داده شده است؟  
 (۱) اخلاقی  
 (۲) اعتمادی  
 (۳) تشویقی  
 (۴) تنبیهی
- ۱۵- برای پروژه‌های بزرگ و با پیچیدگی بیشتر، کدام شکل سازماندهی، ساختار مناسب است؟  
 (۱) پروژه‌ای  
 (۲) زنجیره‌ای  
 (۳) ماتریسی  
 (۴) وظیفه‌ای

### مدیریت مالی و حسابداری پروژه:

- ۱۶- در استفاده از تسهیلات بانکی در تأمین مالی بلند مدت به روش فروش اقساطی ماشین‌آلات، تجهیزات و تأسیسات، بانک مکلف است به‌منظور حصول اطمینان از وصول مطالبات خود، چه اقدامی انجام دهد؟  
 (۱) اخذ تضمین معتبر از منابع دولتی  
 (۲) تنزیل اوراق تجاری تضمین شده  
 (۳) شراکت در سهام متناسب با مقدار تسهیلات  
 (۴) وثیقه‌گیری کالای مورد معامله
- ۱۷- در چارچوب روش‌های تأمین منابع مالی، خرید نسبی مواد و ملزومات مصرفی از چه نوع روش‌های تأمین مالی است؟  
 (۱) بلندمدت  
 (۲) کوتاه‌مدت  
 (۳) سهام اعتباری  
 (۴) سهام ریسکی
- ۱۸- هزینه اولیه سرمایه‌گذاری یک مؤسسه برابر ۶۰۰۰ واحد مالی، خالص جریان‌های نقدی ورودی سالانه برابر ۷۰۰ واحد مالی و استهلاک به روش مستقیم با عمر مفید سه ساله برابر ۳۰۰ واحد مالی برآورد شده است. نرخ بازده حسابداری (ARR) این سرمایه‌گذاری چند درصد تخمین زده می‌شود؟  
 (۱) ۱۰  
 (۲) ۱۵  
 (۳) ۲۰  
 (۴) ۲۵

۱۹- ارزش فعلی جمع ارقام دریافتی با نرخ ۲۰٪ را برای یک سرمایه‌گذاری که در طول دو سال، سالانه ۵۰۰ واحد مالی، بازدهی داشته است، چند واحد مالی برآورد می‌شود؟

- (۱) ۵۶۵ (۲) ۶۶۴ (۳) ۷۶۴ (۴) ۸۶۴

۲۰- یکی از موارد مهم استفاده از فاکتور ارزش فعلی اقساط مساوی، کدام است؟

- (۱) ارزیابی حداقل نرخ تأمین سرمایه  
(۲) تعیین نرخ جهت محاسبه درآمدها  
(۳) پیش‌بینی خالص جریان‌های نقدی  
(۴) محاسبه اقساط وام‌های دریافتی

۲۱- در تجزیه و تحلیل صورت‌های مالی مؤسسات به کمک نسبت‌های مالی، نسبت نقدینگی سریع کدام است؟

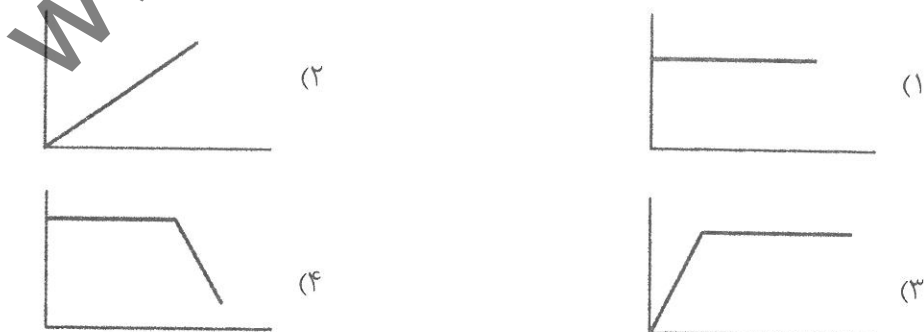
- (۱) تقسیم دارایی‌های جاری به بدهی‌های جاری  
(۲) تقسیم جمع کل دارایی‌ها به جمع کل بدهی‌ها  
(۳) تقسیم نقدترین اقلام دارایی جاری به بدهی‌های جاری  
(۴) تقسیم میانگین کل دارایی‌ها به بدهی‌های میانگین سالانه

۲۲- چنانچه در یک مؤسسه تجاری بر اساس گزارش ترازنامه، دارایی‌های جاری برابر ۱۲۰، میانگین حساب‌های دریافتی برابر ۸۰، میانگین کل دارایی‌ها برابر ۵۲۰، سود ناخالص برابر ۳۰، سود خالص برابر ۱۵ و فروش خالص برابر ۷۰ (همه ارقام بر حسب واحد مالی) باشند، بازده دارایی‌ها چند درصد برآورد می‌شود؟

- (۱) ۲/۵  
(۲) ۳  
(۳) ۳/۵  
(۴) ۴

۲۳- در استفاده از تجزیه و تحلیل نقطه سر به سر در مباحث حسابداری مدیریت، شمای کلی منحنی تغییرات مربوط به

جمع هزینه ثابت (محور قائم) نسبت به سطح فعالیت یا تولید (محور افقی) کدام است؟



۲۴- در چارچوب حسابداری بهای تمام شده، تخصیص هزینه‌های غیرمستقیم تولیدی به مراکز تولیدی ذیربط، چه

نامیده می‌شود؟

- (۱) تسهیم اولیه (۲) تسهیم ثانویه (۳) جذب دائمی (۴) جذب موقتی

۲۵- امروزه، هنوز عده زیادی از حسابداران و مدیران مالی به جای «اقلام بهای تمام شده» از کدام واژه رایج استفاده می‌کنند؟

- (۱) بودجه (۲) تراز (۳) سربار (۴) هزینه

- ۲۶- در روش قیمت‌گذاری موجودی‌های انبار در سیستم کنترل ادواری، نحوه صدور کالا از انبار به صورت «اولین صادره از آخرین وارده» با چه اصطلاح در حسابداری بیان می‌شود؟  
 (۱) بدهکاری (۲) بستانکاری (۳) لایفو (۴) فایفو
- ۲۷- در نوع ساده تراز آزمایشی حسابداران، ستون‌های جدول مربوط به کدام موارد می‌باشد؟  
 (۱) گردش و مانده هر حساب (۲) سود و ضرر هر حساب  
 (۳) دریافتی و پرداختی شرکت (۴) دارایی و بدهی شرکت
- ۲۸- ارزش فعلی یک سرمایه برابر با چه ارزش جریان مالی پروژه در مقطع زمانی حال است؟  
 (۱) اقتضا یافته (۲) تنزیل یافته (۳) تفویض شده (۴) لیزینگ شده
- ۲۹- امروزه با توجه به اینکه سرمایه‌گذار پروژه، حمایت مالی مشروطی را مبنی بر تأمین احساس امنیت و آسایش بیشتر برای وام‌دهندگان بر عهده دارد، در عمل بیشتر پروژه‌ها از چه نوع تأمین مالی برخوردارند؟  
 (۱) اتکای پرریسک (۲) اتکای محدود (۳) بیع متقابل (۴) بیع مشارکتی
- ۳۰- در کدام نوع تأمین منابع مالی یک پروژه، ممکن است به دلیل تأخیر در زمان‌بندی انجام پروژه، امتیازات اولیه مترتب به ویژگی‌های مثبت استفاده از روش تأمین مالی مورد نظر، از بین برود؟  
 (۱) استقراض (۲) اوراق قرضه (۳) بیع متقابل (۴) فایناس

#### مدیریت و مقررات پیمان:

- ۳۱- با توجه به همپوشانی قابل توجه در میان سه مبحث کلی و اساسی مدیریت پیمان پروژه (یعنی سیستم‌های اجرای پروژه، اشکال پیمان برای تعیین روابط قراردادی و شیوه‌های واگذاری پیمان و نحوه انتخاب عوامل اصلی)، راهبرد منطقی در تحقق اصول اصلی در مدیریت پیمان کدام شیوه می‌تواند باشد؟  
 (۱) بررسی جداگانه و اجرای عملی زیر بخش‌های مطرح در سه مبحث اصلی  
 (۲) تعیین راه حلی تعادلی میان زیر بخش‌های سه مبحث اساسی  
 (۳) تفکیک کامل و شفاف بین ضوابط مطرح در زیر بخش‌های سه مبحث اصلی  
 (۴) حذف ضوابط مشترک در همپوشانی بین زیر بخش‌های سه مبحث اساسی
- ۳۲- تشریح چگونگی و نحوه انجام فرایند پروژه از طریق تبیین رویه‌ها و اقدامات، توالی وقایع، ارتباطات قراردادی و محدوده مسئولیت و تعهدات عوامل اصلی در پروژه به‌منظور نیل موفقیت‌آمیز به اهداف پروژه، چه مرحله‌ای از یک پروژه به‌شمار می‌رود؟  
 (۱) سیستم اجرا (۲) محدوده خدمات (۳) محدوده پیمانکاری (۴) سیستم کنترل
- ۳۳- در قراردادهای تیپ فیدیک (FIDIC)، کتاب زرد حاوی چه شرایطی از پیمان است؟  
 (۱) تدارکات و ساخت (۲) طرح و ساخت (۳) ساخت و اجرا (۴) کلید‌گردان
- ۳۴- در سال‌های اخیر به‌ویژه در کشورهای در حال توسعه، برای تأمین مالی پروژه‌های بزرگ زیر بنایی از کدام سیستم دو عامل اجرای پروژه در راستای کاهش فشار مالی بر ارگان‌های اجرایی دولتی، استفاده شده است؟  
 (۱) روش ساخت، اجاره، انتقال (BLT) (۲) روش ساخت (اجرا)، تملک، بهره‌برداری (BOO)  
 (۳) روش ساخت، انتقال، بهره‌برداری (BTO) (۴) روش ساخت، تملک، بهره‌برداری، واگذاری (BOOT)

- ۳۵- در سیستم یکپارچه اجرا، کدام موارد در قالب هشت فاز یا مرحله اصلی، قابل شناسایی نیستند؟
- (۱) فاز مفهومی و معیارهای طراحی  
(۲) فاز خرید و تسویه حساب و اختتام  
(۳) فاز بهره‌برداری و نگهداری  
(۴) فاز بازبینی اسناد و اجرا
- ۳۶- در کدام نوع از قراردادهای مبلغ مقطوع برای اجرای پروژه، معمولاً قیمت سقف یا کف در نظر گرفته نمی‌شود و برای انجام کارهای بلندمدت مناسب است؟
- (۱) اعطایی  
(۲) انگیزشی  
(۳) با تعدیل  
(۴) قطعی
- ۳۷- در شرایط عمومی پیمان، هر جا که به مناقصه اشاره شده، وضعیت ترک مناقصه چگونه است؟
- (۱) ترک مناقصه را نیز شامل می‌شود.  
(۲) اصطلاح ترک مناقصه باید ذکر شود.  
(۳) ترک مناقصه را شامل نمی‌شود.  
(۴) اصطلاح ترک مناقصه شفاف نمی‌شود.
- ۳۸- مقدار و نحوه پرداخت ارزش مورد نیاز برای حقوق متخصصان خارجی در کدام بخش پیمان پیش‌بینی می‌شود؟
- (۱) پیوست منضم پیمان  
(۲) شرایط خصوصی  
(۳) شرایط عمومی  
(۴) متمم ارزی پیمان
- ۳۹- برنامه‌ریزی چگونگی هماهنگی پیمانکار طرف پیمان با دیگر پیمانکاران یا گروه‌های اجرایی متعلق به کارفرما، توسط کدام متولی انجام می‌شود؟
- (۱) نماینده پیمانکار  
(۲) نماینده کارفرما  
(۳) مهندس ناظر  
(۴) مهندس مشاور
- ۴۰- هرگاه پیمانکار در اجرای تمام یا قسمتی از موارد درج شده در ماده مربوط به حفاظت و بیمه کار، سهل‌انگاری و از انجام تعهدات خودداری نماید، براساس مفاد شرایط عمومی پیمان، چه اقدامی انجام می‌شود؟
- (۱) با اخطار کارفرما، پیمانکار موظف به انجام تعهدات حداکثر تا یکماه می‌باشد و گرنه خلع ید می‌گردد.  
(۲) با اخطار کارفرما، پیمانکار با هماهنگی مهندسی مشاور، مشکلات را رسیدگی و ظرف یک هفته انجام می‌دهد.  
(۳) موارد را کارفرما به جای پیمانکار و با هزینه او انجام و به حساب بدهی منظور می‌نماید.  
(۴) موارد را کارفرما به جای پیمانکار انجام و با خلع ید او تحقق مراتب را به عهده پیمانکار جدید می‌گذارد.
- ۴۱- در چارچوب مفاد پیمان در مورد تغییر مقادیر کار و قیمت‌های جدید، اگر نرخ پیمان مشمول تعدیل آحاد بها باشد، برای محاسبه افزایش مبلغ پیمان به دلیل قیمت‌های جدید، ابتدا کدام اقدام باید انجام شود؟
- (۱) مدارک مثبت در مورد قیمت‌های جدید توسط پیمانکار در اختیار کارفرما قرار می‌گیرد.  
(۲) در صورت منطقی بودن افزایش مبلغ، متمم قرارداد تهیه می‌شود.  
(۳) مبنای نرخ پیمان مورد رسیدگی و تأیید کارفرما قرار می‌گیرد.  
(۴) قیمت‌های جدید به مبنای نرخ پیمان تبدیل می‌شود.
- ۴۲- پیمانکار طبق کدام دستورالعمل می‌تواند، وجوه سپرده تضمین حسن انجام کار را دریافت کند؟
- (۱) نافذ در زمان ارجاع کار  
(۲) مندرج در شرایط خصوصی پیمان  
(۳) مورد تأیید طرفین در زمان حال  
(۴) تهیه شده توسط مهندس مشاور
- ۴۳- مبالغ مصالح پایکار مربوط به سیمان، شن و ماسه با کدام شاخص‌های گروهی فصل، در فهرست مربوط تعدیل می‌شود؟
- (۱) اقلام ستاره‌دار  
(۲) بتن درجا  
(۳) ضرایب تعدیل  
(۴) مصالح تعدیلی

۴۴- در چارچوب دستورالعمل کاربرد فهرست بهای واحد پایه رشته ابنیه، در کارهایی که برای برآورد هزینه اجرای آن‌ها، بیش از یک رشته فهرست بهای مورد نیاز باشد، برای تجهیز و برچیدن کارگاه برای کل کار (تمام رشته‌ها) چند فهرست تهیه می‌شود؟

(۱) فهرست‌های تفکیکی

(۲) دو فهرست جداگانه

(۳) تنها یک فهرست

(۴) برای هر رشته یک فهرست

۴۵- هزینه آمد و شد بین محل کارگاه و دفتر مرکزی مهندس مشاور، برای سر ناظر، براساس مدارک مثبت، توسط کدام متولی پرداخت می‌شود؟

(۱) کارفرما

(۲) پیمانکار

(۳) دستگاه نظارت

(۴) مهندس مشاور

www.faragir.net

[www.faragir.net](http://www.faragir.net)